



# Assises ports du futur: construire et dynamiser son hinterland

Vision sur l'axe portuaire et logistique  
Méditerranée-Rhône-Saône

# Introduction

---

*« ...La France a une puissante vocation méditerranéenne. Et le grand port français de la Méditerranée, c'est Marseille. Et pour qu'il puisse remplir pleinement cette vocation, il doit, d'une part, mieux s'articuler avec les autres ports de la façade méditerranéenne et, d'autre part, pénétrer profondément dans les terres, vers le nord, le long du Rhône et de la Saône jusqu'à Lyon... »*

Edouard Philippe, Premier ministre, 21 novembre 2017



# Le contexte concurrentiel

- ▶ 75% des marchandises qui entrent en Europe par la mer passent par le Range Nord
- ▶ Des ports majeurs sur le Range Nord :
  - ▶ Rotterdam (467 M t), Anvers (223 M t), Hambourg (137 M t), Amsterdam (81M t), Brême (60 M t), Le Havre (72 M t)
- ▶ La concurrence des ports de Méditerranée occidentale :
  - ▶ Algeiras (101 M t), Marseille (81 Mt), Valence (73 M t), Gênes (51 M t), Barcelone (61 M t), Tanger Med (51 M t)



# Un système portuaire en voie de création

---

- ▶ La performance intrinsèque de nos ports maritimes individuellement et collectivement
- ▶ Une bonne articulation avec les hinterlands: capter les flux de plus en plus loin et irriguer les territoires adjacents (ce qui renvoie à la performance des ports fluviaux et des territoires eux-mêmes)
- ▶ Une intermodalité réussie qui fait notamment place à une massification plus importante. Les ports qui réussissent au Nord (Benelux et Allemagne) sont les plus multimodaux
- ▶ Des infrastructures (portuaires, ferrées, routières, fluviales...) en état de répondre aux besoins exprimés ou potentiels ( cf propos de la ministre des transports E. Borne)
- ▶ Une bonne articulation entre les différentes activités notamment logistique et industrie
- ▶ La bonne intégration des transitions écologique (y compris énergétique) et numérique

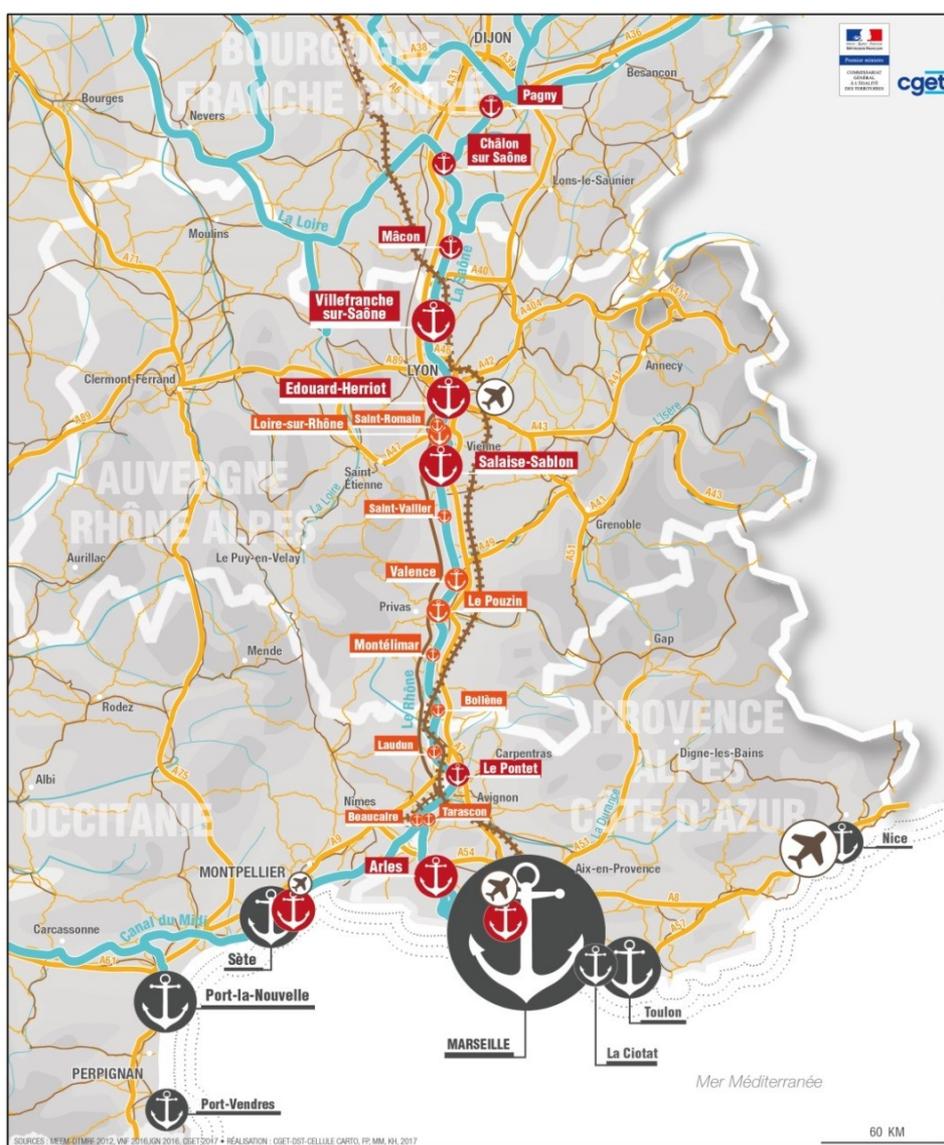
# Une approche par axe : l'axe Méditerranée-Rhône-Saône:

---

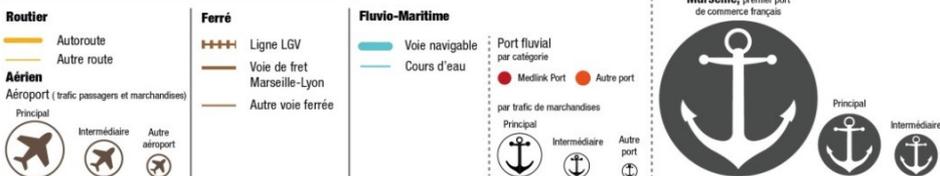
- ▶ La logique d'axe: une approche systémique des relations économiques entre acteurs à partir des ports maritimes dans un objectif de création supplémentaire de richesses
- ▶ Poser un périmètre qui fait sens, qui correspond à l'hinterland élargi des ports de la façade méditerranéenne-en premier lieu du GPMM- où les flux d'échanges sont nombreux ( fonction logistique très développée, forte empreinte industrielle...)
- ▶ Le cadre fondateur: articulation entre la côte méditerranéenne et l'épine dorsale rhodanienne où convergent des axes latéraux

# L'axe Méditerranée-Rhône-Saône

- ▶ Un périmètre englobant le GPMM et 5 autres ports maritimes de la façade méditerranéenne et une dizaine de ports fluviaux
- ▶ 4 régions concernées

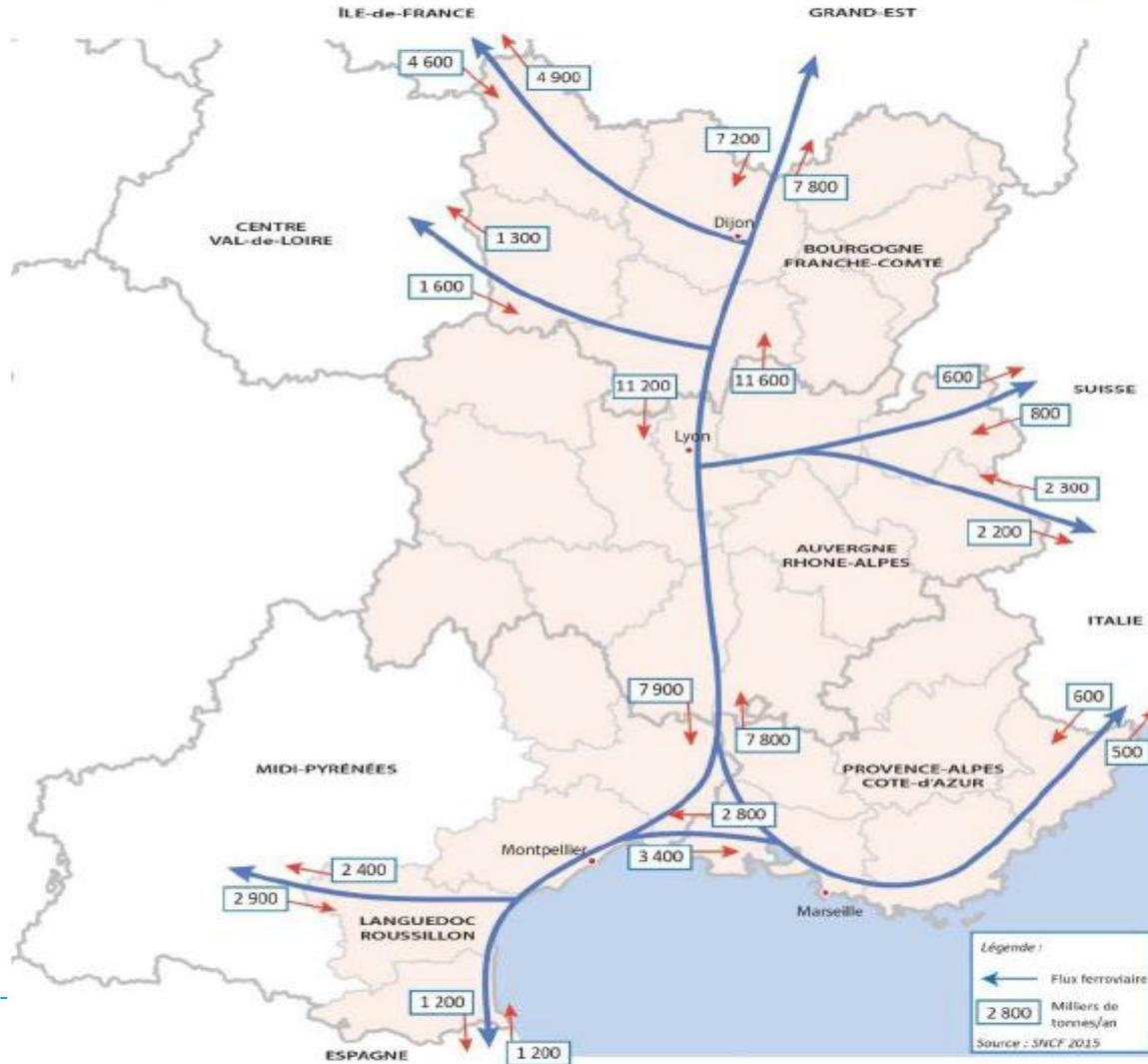


## AXE MÉDITERRANÉE RHÔNE-SAÔNE ARMATURE

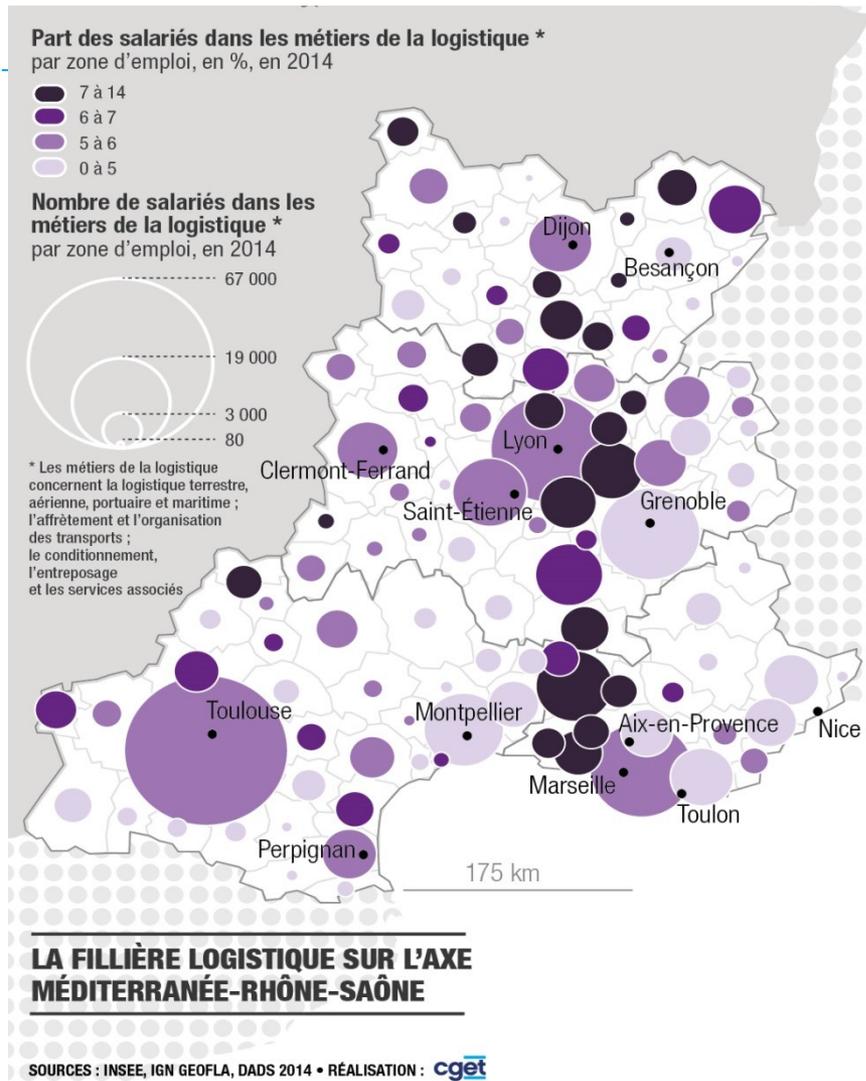


# Trafic ferroviaire sur l'axe MeRS

Trafic ferroviaire en 2015 en Milliers de tonnes / an  
sur l'axe Marseille Méditerranée - Rhône - Saône



# L'emploi logistique sur l'axe MeRS





# La mission de la Délégation interministérielle (DiMeRS): méthode

---

- ▶ Mettre à plat la chaîne logistique dans tous ses maillons, du chargeur à l'armateur en passant par les plateformes, les entrepôts et les infrastructures
- ▶ Questionnements tous azimuts sur 6 thèmes:
  - ▶ Dynamiques socio-économiques ports et territoires
  - ▶ Interfaces ports et flux massifiés
  - ▶ Tourisme, culture, patrimoine
  - ▶ Ré-industrialisation et économie durable
  - ▶ Foncier et plateformes logistiques
  - ▶ Recherche, innovation
- ▶ Questionnement particulier sur le cadre de gouvernance nécessaire au préalable pour produire du projet collaboratif:

# La mission de la DiMERS: où en est-on?

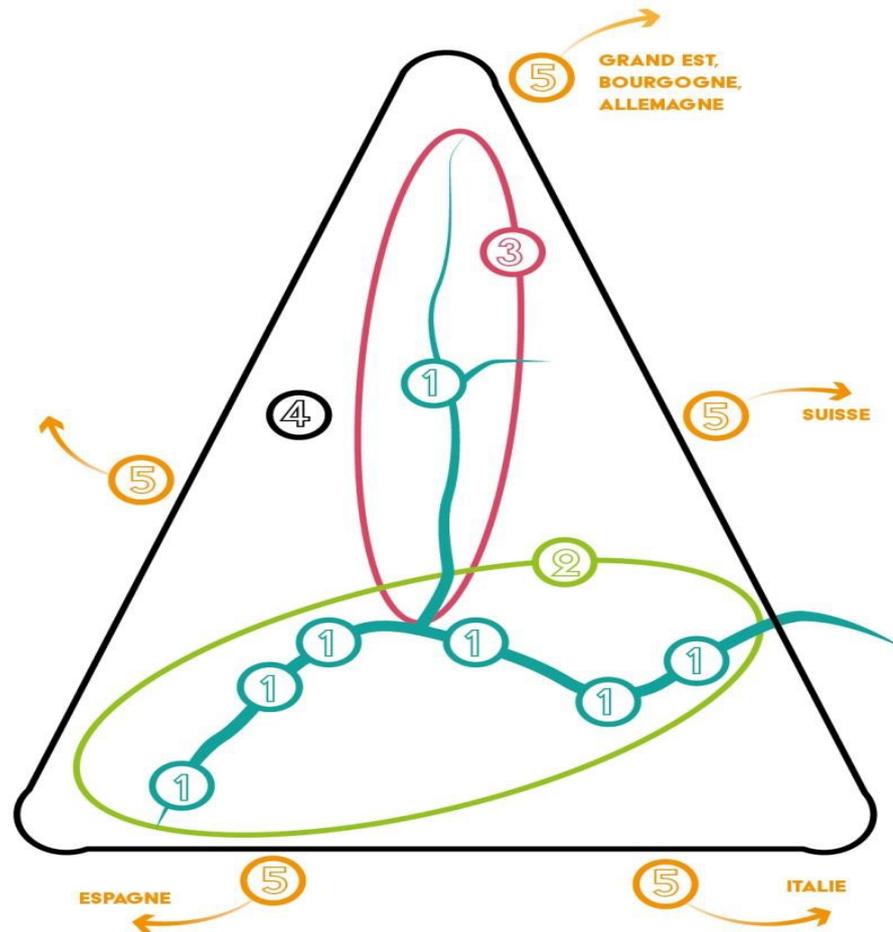
---

- ▶ Repérage des points de blocage et des pistes d'amélioration de la gouvernance (coopération; partage, interdépendances); rapport remis au PM
- ▶ Connaissance et cartographie des données logistiques (flux, marchandises, plateformes, foncier disponible): projet de constitution d'un observatoire public (4 DREAL) de la façade et de l'Axe MeRS
- ▶ Identification des lacunes en infrastructures (route, rail, fluvial, maritime) ou dysfonctionnements divers (fret fluvial)
- ▶ Définition d'actions opérationnelles pour les 6 enjeux principaux après travail en groupe (150 personnes mobilisées)
- ▶ Expérimentation d'un projet de blockchain sur l'axe MRS

Propositions finales fin 2018

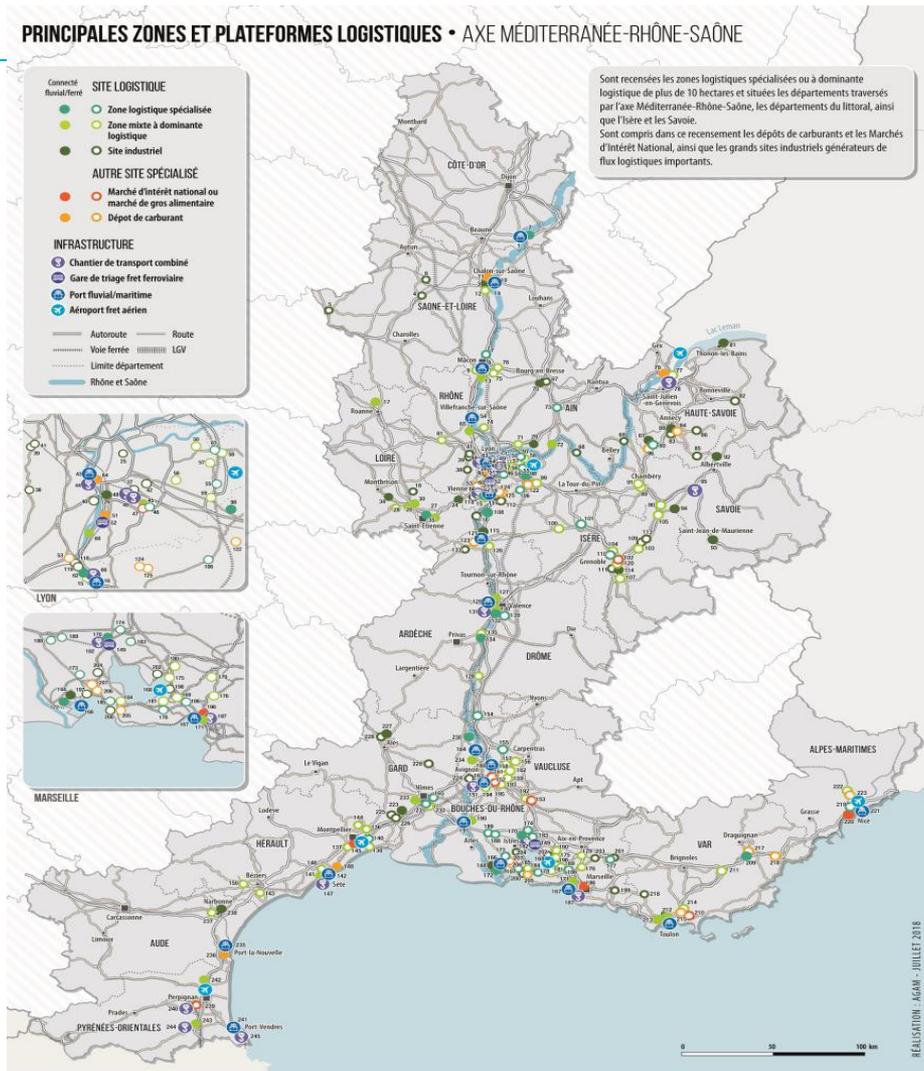


# NIVEAUX DE GOUVERNANCE SUR L'AXE MÉDITERRANÉE RHÔNE-SAÔNE



- ① Gouvernance au niveau de chacun des ports
- ② Gouvernance au niveau de l'ensemble des ports maritimes
- ③ Gouvernance au niveau de l'ensemble des ports fluviaux
- ④ Gouvernance globale au niveau de l'axe Méditerranée Rhône-Saône
- ⑤ Gouvernance au niveau des liens entre les territoire de l'Axe et des territoires adjacents

# Cartographie des plateformes logistiques



Premier recensement de **245** « plateformes » susceptibles de générer des flux logistiques (y compris dépôts de carburants, MIN et grands sites industriels)

Identification de la nature de la zone, sa localisation, ses embranchements, sa surface totale, sa fonction (transit, stockage), le type de marchandises (conteneurs, liquide, vrac solide...) et le nombre d'emplois associés